

# Udviklingsmål 2009/2010 for Fødevarøkonomisk Institut

## Indledning

Instituttets opgaver omfatter forskning, udredning, undervisning og regnskabsstatistik inden for fødevarer- og naturressourceområdet samt kommunikation og formidling af resultaterne af dette arbejde til forskningsverdenen, erhvervslivet, de uddannelsessøgende, det politiske system og den brede offentlighed. Forskning på fødevarer- og naturressourceområdet omfatter den forskning, der knytter sig til produktion og forbrug af fødevarer og non-foodprodukter fra landbrugs-, gartneri- og fiskerisektoren. Den spænder fra råvareproduktion over forarbejdning og handel til distribution til forbrugeren samt de afledte konsekvenser heraf. Forskningen omfatter i sammenhæng hermed tillige forvaltningen af miljø, natur og landskab. Forskningen på instituttet omfatter teoretisk og anvendelsesorienteret økonomi, bioetik og jura med relevans for samfund og erhvervsliv. Den gennemføres i samarbejde med de naturvidenskabelige discipliner og med relevante forskningsinstitutioner og forskningsmiljøer i ind- og udland.

Efter forskningsmæssigt tema er Institutet organiseret i seks faglige afdelinger:

- Afdeling for International Økonomi og Politik
- Afdeling for Forbrug, Sundhed og Etik
- Afdeling for Produktion og Teknologi
- Afdeling for Miljø og Regional Udvikling
- Afdeling for Fiskeriøkonomi og -forvaltning
- Statistisk Afdeling

Instituttet har et Sekretariat, som i samarbejde med afdelingssekretærene bistår de videnskabelige medarbejdere i deres opgavevaretagelse (ekstern finansiering, projekt-økonomistyring, kommunikation og formidling), og som derudover varetager sekretariatsbetjeningen af bestyrelse og direktion, samt sikrer den daglige drift af instituttet (bogholderi, personale, IT, indkøb, "husdrift"). Institutet har godt 100 medarbejdere og en omsætning på ca. 65 mio. kr.

I KU's udviklingskontrakt med VTU er aftalt 16 udviklingsmål. **1. Mål for KU** indeholder de otte udviklingsmål, LIFE har udvalgt som obligatoriske for institutterne at udfylde (KU-mål nr. 1, nr. 3, nr. 5, nr.9, nr. 13, nr. 14, nr. 15, nr. 16). **2. LIFE-mål** indeholder de to særlige mål, som LIFE ønsker udfyldt. **3. Egne mål** indeholder de mål, som institutterne selv har valgt at forholde sig til, herunder KU-mål, som ikke er udvalgt af LIFE (KU-mål: nr. 4, nr. 6, nr. 10).

Reference (I mio. kr. eller antal)	Mål	Måloversigt	Op- fyldt	Del- vist op- fyldt	Ikke op- fyldt	Bemærkninger til målopfyldelse
<b>1. Mål for Københavns Universitet</b>						
<b>Forskningsproduktion. Mål nr. 1 i KU's udviklingskontrakt.</b>						
FOI havde i 2007 36 peer-reviewed artikler registreret i PURE.	KU vil fastholde et højt niveau i forskningsproduktionen pr. VIP-årsværk i form af artikler i peer- og ikke peer-reviewed tidsskrifter, bøger og antologier.	<p>Instituttets mål for antal peer-reviewed artikler i 2008, 2009 og 2010 er 35 i 2008, 38 i 2009 og 42 i 2010.</p> <p>Instituttet vil desuden forsætte med at øge mængden af ikke peer-reviewed artikler, formidlingspublikationer, rapporter og bøger (inkl. bogkapitler) samt kvaliteten heraf.</p> <p>Derudover vil instituttet sætte fokus på at resultater fra alle forskningsprojekter (finansieret af basis, udredning eller eksterne midler) uagtet bevillingsgivers krav til output omsættes til videnskabelige artikler.</p> <p>Milepæl 2008: 35 peer-reviewed artikler Milepæl 2009: 38 peer-reviewed artikler Milepæl 2010: 42 peer-reviewed artikler</p>				FOI forventer, at målingen af den faglige aktivitet sker i overensstemmelse med de standard-benchmark pr. fagområde som pt. er under udvikling i VTU med sigte på anvendelse fra 2010.
<b>Tiltrækning af eksterne forskningsmidler. Mål nr. 3 i KU's udviklingskontrakt</b>						
FOI havde i 2007 ca. 24 mio. kr. i ekstern forskningsfinansiering.	KU vil ud fra gennemsnittet af 2005-2006 øge de samlede eksterne forskningsindtægter med 10 % inden udgangen af 2010 i fht. gnst. 2005-06	<p>Instituttets mål for tiltrækning af eksterne forskningsmidler i 2008, 2009 og 2010 er at fastholde 2007 niveauet for den eksterne finansiering.</p> <p>Instituttet vil i denne udviklingsmålsperiode nøje analysere balancen mellem ekstern finansiering, basisfinansiering og instituttets strategiske udvikling, herunder vurdere om balancen mellem finansieringskilder tilgodeser og underbygger den ønskede strategiske udvikling.</p> <p>Milepæl 2008, 2009 og 2010: finansieringsniveau fastholdt Milepæl 2009: analyse gennemført Milepæl 2010: påbegyndt eventuelle justeringer af organisation, strategi og niveau af ekstern finansiering som følge af analyse</p>				Milepælene må evt. justeres, såfremt regnskabsstatistikken fremover skal varetages af Danmarks Statistik, og de involverede medarbejdere samtidig overgår hertil.

<b>Optag. Mål nr. 5 i KU's udviklingskontrakt.</b>						
I 2007 blev 16 stud. optaget på bacheloruddannelsen i jordbrugsøkonomi	Med udgangspunkt i at fastholde et optagelsestal, der svarer til den procentvise andel af en ungdomsårgang, er det forventningen, at KU i 2010 vil øge sit optag på bacheloruddannelserne med ca. 400 studerende i fht. 2007	<p>Instituttet forventer at øge optagelsestallet i 2008, 2009 og 2010 med følgende aktiviteter:</p> <p>Instituttet vil fortsætte den høje kadence for gymnasieforedrag samt tilbyde klasserne fagligt materiale. Derudover skal den aktive formidlingsstrategi, der blandt andet indeholder en stærk presseprofil, fastholdes. Bacheloruddannelsens navn skal ændres til International økonomi og fødevarepolitik</p> <p>Milepæl 2008: &gt; 20 optagne studerende. Justering af uddannelsens navn.</p> <p>Milepæl 2009: 23 optagne studerende</p> <p>Milepæl 2010: 25 optagne studerende.</p>				I 2008 har 23 valgt bacheloruddannelsen i jordbrugsøkonomi som deres 1. prioritet. I alt har 44 søgt optagelse på bacheloruddannelsen i jordbrugsøkonomi i 2008- 100 % fremgang i forhold til 2007.
<b>Iværksætter. Mål nr. 9 i KU's udviklingskontrakt.</b>						
I 2007 2. kurser: "Project Management (7,5 ECTS)" og "Strategy, Innovation and Leadership - 1.del (7,5 ECTS)", nyudviklet ved ansættelse af lektor.	KU vil øge antallet af ECTS-givende iværksætterkurser til 16 i 2010.	<p>Instituttet planlægger en udbygning af "Strategy, Innovation and Leadership – 2.del (7,5 ECTS)" samt at udbyde kursus til LIFE-studerende i "Økonomi og jura ifb. med opstart af mindre virksomheder"</p> <p>Milepæl 2008: uændret aktivitet</p> <p>Milepæl 2009:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- udvikling af "Strategy, Innovation and Leadership-2. del"</li> <li>- dialog med LIFE om økonomifag på øvrige LIFE-uddannelser, herunder specielt Biotek og Fødevarevidenskab</li> </ul> <p>Milepæl 2010: markedsundersøgelse af behovet for "Økonomi og jura for opstart-virksomheder"</p>				Efter FOI's opfattelse vil det i relation til iværksætter være nyttigt, at der gøres plads til økonomifag i LIFE's øvrige uddannelser.
<b>Efter- og videreuddannelse. Mål nr. 13 i KU's udviklingskontrakt.</b>						
"Master i Miljø- og Energi etableret i 2006 i samarbejde med AU.	KU vil øge antallet af betalende studerende på deltids- og heltidsuddannelserne i 2010 med 10 % til ca. 4.200 studerende, og øge deltagerbetalingen på heltids-	<p>Instituttet planlægger at bidrage med følgende aktiviteter i 2008, 2009 og 2010 for at øge antallet af betalende studerende på heltids- og deltidsuddannelserne:</p> <p>Instituttet vil fortsætte engagementet i "Master i Miljø- og Energiret".</p> <p>Milepæl 2008: Fastholde Master i Miljø- og Energiret.</p> <p>Milepæl 2009: Fastholde Master i Miljø- og Energiret.</p> <p>Milepæl 2010:</p>				Forlængelsen af Master i Miljø- og Energiret er sikret, herunder et antal studerende, der kan sikre en bæredygtig drift.

	og deltidsuddannelserne i 2010 med 20 % til i alt 30,8 mio. kr. - begge ift. gnst. 2005-06.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- FOI indgår som samarbejdspartner ifb. med opbygning af professionsbacheloruddannelse i jordbrugsteknologi (m.Vejlby, Dalum, Slagelse)</li> <li>- FOI bidrager til opbygning af fleksmasteruddannelse på LIFE</li> </ul>				
<b>Deltagelse i den offentlige debat. Mål nr. 14 i KU's udviklingskontrakt.</b>						
I 2007 optrådte FOI 300 gange i trykte og elektroniske medier og havde i snit 2000 besøgende på foi.dk pr. måned.	KU vil ud fra det nuværende udgangspunkt øge antallet af omtaler i den skrevne presse registreret i Infomedia og Lexis Nexis samt registreringer i CURIS med 5 % i 2010 ifh. til gnst. 1.h.å 2006 - 1.h.å. 2007	<p>Instituttet planlægger at bidrage med følgende aktiviteter i 2008, 2009 og 2010 for at øge antallet af omtaler i den skrevne presse:</p> <p>Instituttet vil fortsætte den aktive faglige formidlingsstrategi ift. pressen, såvel via pressemeddelelser som indlæg i fagblade og aviser samt gennem FOI's egne medier.</p> <p>Milepæl 2008: niveauet for optræden i trykte og elektroniske medier og besøgende på foi.dk øges med 25 %</p> <p>Milepæl 2009: niveauet for optræden i trykte og elektroniske medier og besøgende på foi.dk fastholdes ift. 2008</p> <p>Milepæl 2010: niveauet for optræden i trykte og elektroniske medier og besøgende på foi.dk fastholdes ift. 2008</p>				FOI forventer, at målingen af de formidlende aktiviteter sker i overensstemmelse med det officielle måleværktøj, som pt. er under udvikling i VTU med sigte på anvendelse fra 2010, parallelt til udviklingen af standard bench-mark for den videnskabelige produktion.
<b>Samarbejde med erhvervslivet. Udviklingsmål nr. 15 i KU's udviklingskontrakt</b>						
Instituttet har ingen patenter. Instituttet leverer ydelser til Dansk Landbrug ifl. kontrakt.	KU vil fra udgangspunktet i 2008 øge antallet af samarbejdsaftaler med 10 % i aftaleperioden. Endvidere at øge antallet af solgte licenser samt indtjeningen ved salg af licenser med 10 % i aftaleperioden	<p>Det samfundsvidenskabelige fagområde har generelt set ikke haft tradition for patentering. Det kan derfor ikke forventes, at FOI bidrager hertil. M.h.t. samarbejdsaftaler vil Instituttet søge samarbejde med erhvervslivet inden for strategiske udviklings- og forskningsområder.</p> <p>Instituttet planlægger at bidrage med følgende aktiviteter i 2008, 2009 og 2010 for at øge antallet af samarbejdsaftaler:</p> <p>Milepæl 2009:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opbygning af netværk og evt. rådgivning af erhvervsliv om virksomheders sociale ansvar (CSR – Corporate Social Responsibility) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aftale med NovoNordisk om etik</li> </ul> </li> </ul> <p>Milepæl 2010:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- etablering af netværk med organisationer og</li> </ul>				<p>En af FOI's medarbejdere deltager i disse år i en række grundlæggende forskningsaktiviteter inden for Corporate Social Responsibility (CSR), som kan give grundlag for opbygning af netværk og evt. rådgivning af erhvervsliv om virksomheders sociale ansvar.</p> <p>Forslaget om etablering af et "Center for andelsøkonomi" foreslås udviklet i et samarbejde med andre institutter under LIFE</p>

		<p>virksomheder inden for relevante områder til praktikophold og projekt- og forskningsudvikling.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Indlede dialog med landbrugs- og fødevarevirksomheder om etablering af "Center for andelsøkonomi"</li> </ul>				
--	--	---	--	--	--	--

**Forskningsbaseret myndighedsbetjening, Udviklingsmål nr. 16 i KU's udviklingskontrakt**

<p>FOI har i 2007 udført myndigheds- og udredningsopgaver for Fødevaremin., Justitsmin., Udenrigsmin., Økonomi- og Erhvervsmin. og Miljømin.</p>	<p>Det er KU's mål, at kontrakterne med hhv. Fødevaremin. og Miljømin., fornyes som 4-årige rullende aftaler med årlig justering efter nærmere aftalte resultatkrav.</p>	<p>Instituttet vil fortsat opfylde sine forpligtelser ift. de rullende et-årskontrakter med Fødevaremin. Instituttet ønsker at være en aktiv part i et samarbejde med Udenrigsmin og KU vedr. udviklingsforskning (såvel myndighedsbetjening, som videreførelse af forsknings- og uddannelsesformål).</p> <p>Instituttet ønsker at indgå i en fast dialog med relevante ministerier med henblik på afstemning af ministeriets forventninger til instituttets leverancer af myndighedslignende opgaver i den kommende periode. Med henblik på at sikre balance i opgavevaretagelsen skal myndigheds- og udredningsopgaver inddrages aktivt i den under mål 3 nævnte analyse.</p> <p>Milepæl 2008: opfyldelsen af myndighedskontrakten med Fødevaremin til ministeriets tilfredshed, herunder et kvalitetsløft til "Landbrugets Økonomi".</p> <p>Instituttet vil indgå aktivt i KU/LIFE's arbejde med at forberede KU på konkurrenceudsættelsen af midlerne.</p> <p>Milepæl 2009: etablere fast dialog med relevante ministerier om forventningsafstemning af instituttets leverancer (miljømin., UM)</p> <p>Milepæl ultimo 2010: justering af indsatsen i henhold til analysen specificeret under mål 3.</p>				
--	--	---	--	--	--	--

**2. LIFE-mål**

**Den faglige enheds mål på HR-området.**

<p>På Instituttet gennemføres MUS for alle medarbejdere. Instituttet gennemførte en medarbejdertilfredshedsundersøgelse primo 2006.</p>	<p>Mål for gennemførelse af MUS-samtaler. Mål fra inspirationsliste fra HR.</p>	<p>MUS fortsættes for alle medarbejdere. Instituttet planlægger følgende aktiviteter på HR-området i 2008, 2009 og 2010:</p> <p>Instituttet vil gennemføre en medarbejdertilfredshedsundersøgelse i medio 2009.</p> <p>Milepæl 2008:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- forberedelse af medarbejdertilfredsundersøgelse</li> <li>- klargøring af FOI's personalepolitik</li> </ul> <p>Milepæl 2009:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- implementering af undersøgelsen</li> </ul>				
---	---	---	--	--	--	--

		- anvendelse af stillingsstrukturen som led i personalepolitikken Milepæl 2010: justeringer som følge af undersøgelsen				
--	--	---	--	--	--	--

**Den faglige enheds mål for investeringer i 2009/2010**

Det økonomiske modelarbejde stiller stadigt stigende krav til PC-regnekraft; internationaliseringen tilsvarende for bærbare PC	Mål for infrastruktur investeringer (>100 t.kr.) i eksempelvis apparatur i 2009/2010.	Instituttet planlægger følgende investeringer i 2009 og 2010: Instituttet anvender ikke forsøgsapparatur og laboratorieudstyr, men PC-regnekraft til modelarbejde. Instituttet vil gerne sætte fokus på reel inkludering af FOI i den samlede campusplan. FOI ønsker at starte en aktiv dialog med fakultetet om realisering af en sådan inkludering i 2009. Milepæl 2008: videre analyse af pc-infrastruktur og pc-investeringsbehov Milepæl 2009: implementering af pc-analysens resultater samt dialog med LIFE om FOI's inkludering i Campusplan. Milepæl 2010: FOI indgår i Campusplan for LIFE				FOI står over for en udskiftning af instituttets servere inden for planperioden. Denne udskiftning skal planlægges og koordineres ift. KU's IT-politik og etablering af KU-IT-driftscentre. I relation til klientfladen er nedsat en arbejdsgruppe, som skal gennemføre en analyse af de produktionsmæssige og økonomiske konsekvenser af ændringer i FOI's nuværende politik for pc-indkøb. Arbejdsgruppen skal afslutte sit arbejde, så en beslutning kan indgå i FOI's interne budgetproces for 2009.
--	---	--	--	--	--	--

**3. Egne udviklingsmål**

**Udviklingsmål, som udmønter den faglige enheds strategi og udviklingsplaner**

**Ph.d. uddannelse**

FOI har et relativt lavt antal ph.d. studerende set pr. antal seniorViP, samt en meget lav finansieringsgrad fra KU/LIFE	FOI ønsker at højne kvaliteten af ph.d. forløbene på instituttet, samt aktivt rekruttere flere ph.d. studerende i den kommende målperiode.	Instituttet ønsker at sikre et kontinuerligt optag af ph.d. studerende. I snit skal 5-6 ph.d. studerende ansættes på instituttet om året. Dertil kommer eksterne ph.d. studerende, hvor instituttet blot leverer vejledning. Det er endvidere instituttets mål at mindst 2 ph.d. studerende skal opnå helt eller delvis finansiering fra LIFE's ordinære stipendier pr. år. Instituttet skal aktivt støtte et ph.d. forløb med høj kvalitet og arbejdsglæde. Milepæl 2008: opnå øremærket (med)finansiering fra LIFE i 2. årsbudgetforhandlingerne. Milepæl 2009: færdiggørelse af handlingsplanen for at sikre flere og bedre ph.d. studerende, samt påbegynde implementering af planen Milepæl 2010: evaluere tiltag for at forbedre ph.d. forløb på FOI.				
--	--	---	--	--	--	--